Consistenza di cassa all'inizio dell'esercizio 2009		467.662,07	al netto del TFR non pagato	Α
				<u>-</u> '
	in c/competenza	1.006.659,73]	В
Riscossioni	in c/residui	19.113,07	Ī	С
	TOTALE	1.025.772,80]	D = (B + C)
	<u> </u>		-	
	in c/competenza	882.698,39		E
Pagamenti	in c/residui	145.375,40		F
	TOTALE	1.028.073,79		G = (E + F)
				-
Consistenza di cassa alla fine dell'esercizio 2009		465.361,08	al netto del TFR non pagato	H = A + D - G
		- 625,20	TFR pagato	H 1
			_	
	degli esercizi precedenti	16.190,03		I
Residui attivi	dell'esercizio	14.927,80		L
	rinunciati nell'esercizio	- 3.845,02		M
	TOTALE	27.272,81]	N = I + L - M
	<u> </u>		-	
	degli esercizi precedenti	16.529,42	1	Р
Residui passivi	dell'esercizio	184.538,15		Q
	stralciati nell'esercizio	- 9.980,52		R
	TOTALE	191.087,05]	S = P + Q - R

AVANZO D'AMMINISTRAZIONE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO

301.849,63 T = H + H1 + N - S

L'utilizzo del'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2009 risulta così prevista:

Parte vincolata			
VINCOLO 31-12-08	30.611,59		U
utilizzi anno 2009	- 478,61		V
incrementi anno 2009	10.714,85		X
al trattamento di fine rapporto		40.847,83	Y = U + V + X
ai fondi per rischi ed oneri			
al fondo ripristino investiment	i		
per altri vincoli			
Parte disponibile		261.001,80	W = T - Y